

CEO de Terrain

Stratégie et pilotage

DURÉE	FORMAT	TARIF INTER	TARIF INTRA	DÉLAI D'ACCÈS
14 heures (2 jours)	Présentiel ou visioconférence	1 200 € HT / personne	2 200 € HT / jour	2 à 4 semaines

De la vision à l'exécution : comment piloter son entreprise avec clarté, structurer ses priorités et poser les bases d'une organisation qui tourne sans que tout repose sur vous.

PUBLIC VISÉ

- Dirigeants et managers opérationnels de TPE et PME

PRÉREQUIS

- Être dirigeant ou manager opérationnel (TPE/PME)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Construire sa feuille de route stratégique sur 12 mois
- Identifier et suivre 5 KPIs clés de son activité
- Structurer son organigramme et ses process clés
- Mettre en place un tableau de bord de pilotage simple

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Jour 1 • Vision et feuille de route

- La différence entre vision et feuille de route, le piège de l'opérationnel qui écrase le stratégique
- Les 4 questions clés : où veux-je aller ? quels obstacles ? quelles priorités ? qui fait quoi ?
- Construction de sa propre feuille de route sur 12 mois

Jour 1 • Priorisation impitoyable

- Choisir 4 chantiers parmi 20 envies : la matrice impact / effort
- Exercice de classement et de renoncement

Jour 1 • Piloter avec des chiffres

- Les 3 critères d'un bon KPI
- Les 5 KPIs universels : chiffre d'affaires, marge, conversion, satisfaction, charge équipe
- Choisir les 5 indicateurs vraiment utiles pour son activité

Jour 2 · Organigramme et process clés

- Structurer un organigramme fonctionnel, même dans une petite équipe
- Identifier et formaliser ses 3 process critiques

Jour 2 · Le tableau de bord de pilotage

- Construire un tableau de bord simple, tenu et réellement consulté
- Plan d'actions individuel de mise en œuvre

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Alternance d'apports théoriques, d'exercices pratiques et de mises en situation
- Études de cas et travail sur les situations réelles des participants
- Échanges en binômes et débriefings collectifs

MOYENS ET SUPPORTS

- Support de présentation projeté
- Livret pédagogique remis à chaque stagiaire
- Fiches mémo et grilles d'application
- Plan d'actions individuel

MODALITÉS D'ÉVALUATION ET DE SUIVI

- Questionnaire d'entrée (QE) : évaluation du niveau et des attentes en amont de la formation
- Questionnaire de sortie (QS) : mesure des acquis en fin de formation
- Feuille d'émargement par demi-journée
- Évaluation de satisfaction à chaud, puis évaluation à froid
- Certificat de réalisation et attestation de formation mentionnant les acquis remis en fin de formation

LIEU, ACCÈS ET FINANCEMENT

- En visioconférence, dans nos locaux (154 rue Victor Hugo, 76600 Le Havre) ou dans vos locaux en intra
- Démarrage possible sous 2 à 4 semaines après signature de la convention de formation
- Formation finançable par votre OPCO : nous vous accompagnons dans la constitution du dossier
- Contact : contact@game-changers.fr · 06 86 44 72 85

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap. Chaque situation est étudiée en amont afin d'adapter les modalités pédagogiques, matérielles et d'organisation. Nous travaillons avec la Ressource Handicap Formation de l'Agefiph (Normandie) pour la mise en place des compensations nécessaires.

Référent handicap : Charles Lannel · 06 86 44 72 85 · charles@game-changers.fr